

## **MGB Fonds Gérard Bossuat MGB 26 Entretien avec Ludwig Schubert**

### **Synopsis de l'entretien**

---

#### **Témoignage sur la figure d'Émile Noël**

**00:00:29** Trajectoire de Ludwig Schubert au sein de la Commission (DG II)

**00:03:03** Portrait général d'E. Noël

#### **Position d'E. Noël en matière de politique du personnel**

**00:04:44** Rôle d'E. Noël dans les questions salariales pour le personnel de la Commission : vers un "Accord Noël"

**00:06:46** Vers la mise en place de l'"Accord Noël" sur la politique du personnel

**00:12:17** L'attention d'E. Noël sur les questions de promotion du personnel

#### **Position d'E. Noël sur les questions syndicales au sein des institutions européennes**

**Déroulement des négociations entre le secrétariat général, la direction de la Commission et les syndicats durant les grèves syndicales (années 1970-début des années 1980)**

**00:13:45** Témoignage sur l'Union syndicale durant la période du secrétariat d'E. Noël

**00:15:36** Retour sur la grève salariale de 1971 : des négociations avec Gaston Thorn aux négociations avec Sicco Mansholt avec la médiation d'E. Noël

**00:20:19** Sur les difficultés des grévistes face au Conseil européen et la mise en place d'un accord-cadre en 1974 et d'un accord sur les procédures des négociations salariales avec le Conseil en 1981

#### **Approche d'E. Noël en matière de négociation**

**00:24:38** Rôle d'E. Noël dans l'élaboration de la méthode d'adaptation des rémunérations dans l'accord-cadre de 1974

**00:26:19** Témoignage sur deux autres syndicats : l'Union syndicale chrétienne et la Fédération de la fonction publique

**00:27:23** Vision d'E. Noël sur la fonction publique européenne

**00:28:40** Position d'E. Noël sur la question de retenue de salaire lors des "grandes grèves" des fonctionnaires européens et retour sur leur déroulement

**00:31:36** Rôle de Noël dans la négociation des accords avec les syndicats

## **Crise budgétaire avec le Royaume-Uni**

- 00:32:55** Retour sur le mandat confié par E. Noël et G. Thorn à L. Schubert pour la réalisation d'un rapport sur les prévisions budgétaires dans un contexte de renégociation de la contribution britannique (début 1982)
- 00:36:52** Motifs de la réalisation du rapport : une démarche qui témoigne de la "méthode Noël"

## **Fonctionnement du secrétariat général sous la présidence d'E. Noël**

- 00:39:57** Relations entre Noël et les syndicats vis-à-vis du Comité de promotion du personnel
- 00:41:49** Rôle et position d'E. Noël en matière d'engagement et de licenciement du personnel
- 00:43:23** Déroulement des négociations entre le personnel et la Commission durant les grandes grèves

[Enregistrement interrompu de 00:46:20 à 00:46:25]

- 00:50:18** Rôle d'E. Noël dans les négociations entre le Conseil et la Commission
- 00:51:48** Relations entre E. Noël et les présidents de Commission
- 00:52:34** Action d'E. Noël au sein de la Commission : entre continuité institutionnelle et gestion du personnel de haut-niveau
- 00:53:53** Longévité d'E. Noël au secrétariat général : sa discrétion sur les questions politiques et son efficacité institutionnelle
- 00:55:28** Conviction européenne d'E. Noël

## **Les syndicats du personnel au sein des institutions européennes**

- 00:57:53** Convictions européennes au sein des syndicats du personnel
- 00:58:38** Relation des syndicats des institutions européennes vis-à-vis d'autres entités syndicales nationales
- 01:01:55** Les syndicats du personnel de la Banque centrale européenne
- 01:05:39** Positions au sein des institutions européennes sur l'affaire de la Confédération européenne des syndicats (CES)
- 01:07:22** Conclusion de l'entretien

[Enregistrement interrompu à 01:08:13]