

## Interview de Christian Lutz

*Entretien filmé de Philippe Nicolet du 17 septembre 1998, 138 minutes.*

### Parcours de vie

- La situation familiale. 00 : 00 : 55
  - Une ambition de devenir chef d'orchestre comme son père. 00 : 01 : 36
- Le choix des études en économie à l'Université de Zurich. 00 : 02 : 38
  - L'intérêt pour les sciences sociales. 00 : 03 : 33
  - Un financement des études par le journalisme. 00 : 03 : 50
  - Les ambitions professionnelles en tant qu'économiste. 00 : 04 : 11

### Parcours professionnel

- Premier emploi au journal *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)*. 00 : 06 : 42
  - Rédacteur de la chronique économique. 00 : 07 : 10
- Poste à Bruxelles en tant que correspondant de la *NZZ* 00 : 07 : 32
  - Les séances privées vs publiques. 00 : 08 : 00
  - Une grande collégialité entre les journalistes. 00 : 10 : 01
  - Les conférences de presse hebdomadaire. 00 : 10 : 47
  - L'Agence de presse européenne. 00 : 11 : 43
  - Les chances du succès de l'Europe durant les années 70. 00 : 12 : 04
  - Les raisons du départ de Bruxelles. 00 : 15 : 25
  - L'avenir de la Communauté. 00 : 19 : 19
- La place de l'économie dans la construction européenne. 00 : 19 : 50
  - La question de l'Euro comme un point de non-retour. 00 : 20 : 04
  - Le risque d'une union monétaire sans une union politique. 00 : 22 : 50
  - Le risque de l'Euro comme un moyen d'interdépendance. 00 : 24 : 07
- La crise pétrolière de 1973 et l'Union européenne. 00 : 26 : 00
  - L'opinion des fonctionnaires sur l'avenir de l'Europe. 00 : 26 : 37
  - Une conviction européenne avant la crise pétrolière. 00 : 27 : 10

### La Suisse et l'Union européenne

- L'AELE. 00 : 31 : 04
  - L'AELE comme un arrangement pour la survie économique. 00 : 31 : 40
- L'adhésion de la Suisse à l'Union européenne. 00 : 32 : 39
  - C. Lutz favorable à l'adhésion de la Suisse dans l'UE. 00 : 32 : 39

- Discussion à Bruxelles autour de l'adhésion de la Suisse à l'UE. 00 : 33 : 54
  - Les chroniques de C. Lutz concernant l'adhésion de la Suisse à l'UE. 00 : 36 : 10
  - Evaluation de la situation économique en Suisse par le gouvernement. 00 : 38 : 51
  - La question de la neutralité en cas d'adhésion à l'UE. 00 : 40 : 45
  - La question de la démocratie directe en cas d'adhésion à l'UE. 00 : 42 : 07
  - L'opinion de la NZZ sur l'adhésion de la Suisse à l'UE. 00 : 42 : 32
- Opinion sur la construction européenne à partir d'une alliance économique. 00 : 44 : 34
- Un chemin fragile tant qu'il n'y a pas d'union politique. 00 : 45 : 56
  - La difficulté de mettre en place une politique étrangère commune. 00 : 50 : 10
- L'influence de la crise pétrolière de 1973 dans la construction européenne. 00 : 50 : 30
- La crise pétrolière a démontré des lacunes. 00 : 50 : 30
  - Les sources conflictuelles au sein de la Communauté en 1973. 00 : 51 : 03
  - L'absence d'engagement des suisses dans la crise pétrolière. 00 : 53 : 42
- Emploi à la Banque [SBN] de 1974 à 1980. 00 : 58 : 52
- Fonctions au sein de la banque. 00 : 59 : 09
  - Peu de lien avec l'UE. 01 : 00 : 15
  - Peu de satisfaction auprès de la banque. 01 : 00 : 56
  - Les raisons de départ. 01 : 02 : 19

### L'institut Duttweiler

- Directeur de l'institut Duttweiler. 01 : 02 : 36
- L'historique de l'institut. 01 : 02 : 49
  - Les missions de l'institut. 01 : 04 : 46
  - La nomination de C. Lutz. 01 : 07 : 03
- Les activités de l'institut. 01 : 08 : 15
- Analyse des grands changements de société. 01 : 08 : 39
  - Mise en œuvre de conférences, séminaires et un trimestrielle. 01 : 09 : 59
  - Une activité de consulting en politique, en économie ou culturelle. 01 : 10 : 51
- La place de la société Migros chez les industriels suisses. 01 : 11 : 40
- La présence de la pensée de Duttweiler dans l'institut. 01 : 13 : 42

### Le 700<sup>e</sup> anniversaire de la Suisse

- Président de la commission d'expert fédéral. 01 : 14 : 47
- Mission de développer des scénarios sur la qualité de vie futur en Suisse et de créer des débats. 01 : 15 : 12
  - Nomination de C. Lutz comme président de ce groupe. 01 : 15 : 28
  - Rapport sur l'avenir de la Suisse. 01 : 16 : 43
  - Une commission interdisciplinaire. 01 : 17 : 47

- Mise en œuvre de quatre scénarios. 01 : 18 : 19
  1. Scénario statu quo. 01 : 18 : 47
  2. Scénario vert. 01 : 18 : 59
  3. Scénario technocrate. 01 : 19 : 05
  4. Scénario hédoniste. 01 : 19 : 12
- Développement d'un programme politique désirable. 01 : 20 : 29
- La suite du rapport. 01 : 21 : 23
  - Pas de budget pour mettre en place les débats. 01 : 22 : 00
  - La forme des débats imaginés. 01 : 23 : 16
- La question européenne dans les débats. 01 : 25 : 10
- Le discours de C. Lutz à la grande conférence de Lugano en 1991. 01 : 26 : 47
  - Le discours sur l'identité de la Suisse et ces implications dans l'UE. 01 : 27 : 00
  - Réduction de l'histoire de la Suisse. 01 : 31 : 04
- Les raisons d'un certain conservatisme des suisses de 1948-1989. 01 : 36 : 56
  1. L'expérience historique. 01 : 38 : 10
  2. La peur de perdre les richesses économiques. 01 : 39 : 29
  3. La concordance helvétique. 01 : 40 : 07
  4. La stabilité politique. 01 : 40 : 45

### L'identité suisse et l'Union européenne

- Les raisons qui ont poussé les suisses à devenir le pays le plus à droite d'Europe. 01 : 41 : 19
  1. Un certain pragmatisme. 01 : 42 : 18
  2. Un pays d'horloger ; précision et perfectionnisme. 01 : 42 : 39
  3. La peur de l'absence de contrôle. 01 : 43 : 49
- Les raisons de la mollesse des dénonciations des régimes militaires en Suisse. 01 : 44 : 27
  - Un intérêt économique. 01 : 45 : 16
  - Le rôle de l'armée de milice. 01 : 45 : 53
- Création de scénarios de politique européenne et suisse. 01 : 47 : 46
  - L'avènement du projet. 01 : 48 : 22
  - Premier groupe d'expert ; pour l'adhésion à l'EU 01 : 49 : 52
  - Deuxième groupe d'expert ; contre l'adhésion à l'EU. 01 : 51 : 05
  - Deux modèles suisses ; pro-européen et eurosceptique. 01 : 51 : 50
- Opinion sur l'Euro et l'adhésion de la Suisse. 01 : 55 : 07
  - Les intérêts économiques de la Suisse. 01 : 56 : 15
- Elaboration de quatre scénarios pour les deux groupes d'experts. 01 : 00 : 19
  1. Scénario où la Suisse se développe bien. 02 : 00 : 37

2. Scénario où la Suisse se développe mal.	02 : 00 : 38
3. Scénario où l'UE se développe bien.	02 : 00 : 40
4. Scénario où l'UE se développe mal.	02 : 00 : 45
- Le résultat de ces scénarios.	02 : 01 : 15
• L'objectif de ces scénarios.	02 : 05 : 21
• L'évolution des opinions des suisses sur une adhésion à l'UE.	02 : 05 : 51
- Groupe à l'institut Duttweiler composé de 14 grands industriels.	02 : 07 : 00
• La question européenne au sein du groupe.	02 : 09 : 11
• Formulation d'une déclaration pour une adhésion de la Suisse.	02 : 10 : 11
• Une divergence d'opinion au sein du groupe sur l'adhésion.	02 : 11 : 09
• Un grand scepticisme parmi les industriels suisse.	02 : 12 : 19
- Favorable à l'adhésion de la Suisse à l'UE.	02 : 15 : 07
• Une adhésion très prochaine de la Suisse.	02 : 15 : 32