Interview de Marc Moret par Philippe Nicolet

Cassette durée 2h09. Le 17 septembre 1998.

Industriel. Ancien Président de Sandoz S.A. Créateur du groupe pharmaceutique Novartis.

- Présentation 00 : 04

- Né en 1923 Le milieu familial, des notables de la Broye fribourgeoise. La commune de Ménières. 01 : 00

- Les origines paysannes de la famille. Le grand-père paternel. 03 : 40

- Le père. 06 : 13

- Les valeurs reçues et l'éducation familiale 06 : 50
L'ouverture, la charité.

- Le choix des études. 08 : 40
Le frère.

- Son choix personnel. 10 : 19

- Les sciences économiques. 11 : 30
Sa thèse, le séjour à la Sorbonne, son livre.

- Il n'a pas eu de travail pendant deux ans. 16 : 20

- Son premier travail : consultant. 17 : 40
Sa rencontre avec une Brésilienne.

- Son premier travail, principalement en Suisse et en France. 22 : 20
Conseiller d'entreprise et d'administrations publiques.

- Revoir l'échelle de salaires de fonctionnaires. 23 : 00

- Stage en Suisse alémanique chez Sulzer. 24 : 40

- Engagé à Nestlé. 27 : 24

- La rencontre avec le directeur Biami. 30 : 20
Il lui fait un rapport.

- Il faut trouver les meilleurs chercheurs.	35 : 10
- Devient product manager chez Nestlé.	36 : 21
- Le choix de devenir industriel.	38 : 21
- Il démissionne.	39 : 30
- Il part à Londre. Il est engagé à Ursina.	40 : 28
- Le travail chez Ursina. Ses tâches.	43 : 30
- Il veut aller dans la chimie. Engagé par Jaccottet de Sandoz.	49 : 30
- Responsable de l'agro-chimie.	52 : 20
- A repris la nutrition.	55 : 20
- Un clash avec son administrateur. Son opposition aux health clubs.	55 : 35
- Ne pas être un « yes man ».	1' 00 :00
- l'échec des health clubs.	1' 05 :00
- Jaccottet veut qu'il reprenne les finances.	1' 06 :40
- Les clubs liquidés. Il réorganise les finances.	1' 08 :10
- Quels ont été les dossiers traités après cela ? Le Conseil d'administration.	1' 09 :40
- En 1981, il reprend la responsabilité opérationnelle du groupe Sandoz. Il remet en cause les structures.	1' 11 :20
- Les politiques de réduction des effectifs de l'entreprise. Les essais d'achat d'autres entreprises.	1' 14 :08
- L'augmentation des résultats de l'entreprise.	1' 20 :28
- La catastrophe de Schweizerhalle. Un incendie criminel.	1' 20 :45
- Une enquête ouverte ?	1' 22 :14

- Les preuves de l'attentat. Les appels téléphoniques.	1' 22 :54
- La pollution du Rhin par la faute du gouvernement de Bâle-campagne.	1' 28 :15
- Sandoz a engagé des détectives privés.	1' 29 :40
- L'envie d'écrire sur le sujet.	1' 30 :10
- A reçu des menaces. Le meneur.	1' 32 :00
- L'entreprise a dû prouver sa bonne foi.	1' 33 :09
- Des collaborateurs en sont tombés malades. Il a dû déplacer ses enfants.	1' 34 :30
- Des amis ne saluaient plus. Le rôle des hommes politiques.	1' 36 :08
- A-t-il réussi à se distancer ? « Une expérience enrichissante ». Des nouvelles normes.	1' 38 :00
- La création de Novartis.	1' 41 :15
- En 1989 et 1990 pense au développement et à l'extension de Sandoz.	1' 43 :15
- Les moteurs permettant d'arriver au regroupement.	1' 44 :00
- La pharmaceutique comme élément essentiel de Sandoz. Le soutien à la recherche génétique.	1' 53 :00
- A créé des fondations pour la recherche.	1' 54 :40
- En 1995 fait des recherches pour savoir avec quelle entreprise fusionner.	1' 58 :20
- Il réfléchit à Ciba et demande un rapport. Le consensus dans cette entreprise.	2' 03 :28
- Il mange avec le Président honoraire de Ciba.	2' 08 :05

Fin abrupte de l'interview à 2h09 qui ne semble pourtant pas fini.