

## **MIF 1 Interviews Suisse-Europe**

### **MIF 1/129/2 Interview de Jacques de Watteville du 13 novembre 2017**

#### **Synopsis de l'interview**

---

##### **Parcours en tant que responsable de la Division des affaires économiques et financières du DFAE**

Prise en charge d'une palette de dossiers variés

00:00:52 : Débuts dans un climat chaotique

00:02:20 : Lutte contre le blanchiment (Vienne)

00:03:48 : Développement d'un outil de blocage de fonds et de leur restitution

00:04:30 : Négociations autour du *level playing field*

00:05:58 : Accord avec l'UE sur la fiscalité de l'épargne

00:06:45 : Affaire des class actions aux Etats-Unis

00:07:29 : Restructuration de l'OSCE

##### **Retour sur les négociations concernant l'EEE**

00:08:15 : En mission à Bruxelles de 1988 à 1992

00:09:00 : Comparaison entre la croissance autrichienne et suisse

00:10:33 : Difficiles négociations avec l'UE (autres priorités à l'époque)

00:12:00 : Réussite des négociations (solution transitoire) en vue d'une adhésion

00:15:10 : Accroc dans la libre circulation - cause de la volonté d'un accord institutionnel

00:16:40 : Multiples paramètres impactant le virage du dialogue avec l'UE

00:21:06 : Euroscepticisme régnant en Suisse et en Europe, absent dans les années 90

##### **Les années en tant qu'ambassadeur de la Suisse en Syrie**

00:22:50 : Entre guerres, fermeture politique et ouverture économique

00:25:10 : Organisation de rencontres entre peuples et ambassadeurs de pays donateurs

00:26:29 : Efforts de facilitateur de dialogue (Syrie-Israël, Hamas)

00:29:08 : Investissement dans le dialogue inter-culturel et -religieux

00:30:02 : Organisation d'un concert pour musiciens suisses à Damas (impact sociétal)

00:33:20 : Protection du patrimoine des villes mortes (développement durable)

00:36:38 : Popularité de Bachar el-Assad avant les guerres

00:37:50 : Islamisation/radicalisation de la société syrienne par les Saoudiens

00:40:52 : Bachar, le problème et la solution

00:42:42 : Alliance des chrétiens avec le gouvernement (=islamistes)

00:44:20 : Diplomatie comme outil de réconciliation et de stabilisation

00:45:49 : Nécessité d'une politique internationale alignée et cohérente

00:46:55 : Déficit migratoire pour l'Europe (réfugiés politiques vs économiques)

### **Expérience en tant que chef de la Mission de la Suisse auprès de l'UE à Bruxelles**

00:51:55 : Participation à des séminaires traitant de la crise de l'euro

00:55:05 : Rôle de rapporteur de la situation à Berne

00:55:30 : "Période noire" de l'UE, plutôt rose

00:56:10 : Accord des 24 heures (frontières douanières)

01:00:30 : Dossier fiscal et secret bancaire

01:02:40 : Adaptation de la Suisse aux mesures restrictives de l'OCDE

01:05:13 : Problème des régimes fiscaux cantonaux

01:07:05 : Mise en route des accords Schengen-Dublin

### **Les années en tant qu'ambassadeur de la Suisse en Chine**

01:09:22 : Rôle de mobilisateur dans les négociations d'un accord de libre-échange commercial

01:11:35 : Rencontre avec une éminence grise - quelle est la recette du succès helvétique?

01:14:10 : 2013 - boost des négociations avec la venue en Suisse du Premier Ministre chinois

01:16:28 : Négociateur auprès des autorités nord-coréennes

01:18:15 : Visites respectives des prisons suisses et chinoises

01:19:45 : Attrait chinois pour le rêve suisse (air frais, propreté, horlogerie)

01:21:52 : Faiblesse européenne (poids des nations) dans la perception chinoise

01:25:15 : Monde multipolaire plutôt qu'un G2 Chine-USA

01:27:20 : Rôle de l'UE comme première puissance économique mondiale

## **Le mandat de Secrétaire d'Etat aux questions financières internationales du DFF**

- 01:28:47 : Retour sur son entrée au SFI dans un contexte pessimiste
- 01:32:25 : Problématique du domaine bancaire et les NPA
- 01:33:40 : Autres dossiers tels que la Grèce ou la liste de l'OCDE concernant le secret bancaire
- 01:36:55 : Question de l'accès au marché de l'UE et global
- 01:39:05 : Mise en place de pourparlers exploratoires pour un accord limité aux services financiers
- 01:40:35 : Travail sur l'accès au marché européen avec Patrick Odier
- 01:44:03 : Action parlementaire problématique court-circuitant les négociations
- 01:45:50 : Délocalisation de plusieurs banques dans l'UE pour l'accès au marché

## **Le mandat de négociateur en chef avec l'UE**

- 01:47:25 : Retour sur l'adoption problématique de l'article 121a
- 01:50:55 : Rôle de coordinateur des négociations pour l'instauration d'un climat de confiance
- 01:53:02 : Retraite du SFI (2015), mais poursuite de l'aventure européenne
- 01:54:52 : Suspension des travaux due au Brexit - solution unilatérale
- 01:59:30 : Plan de normalisation des relations entre la Suisse et l'UE
- 02:01:30 : Origine du concept de "préférence nationale"
- 02:05:30 : Travail intense de coopération étroite avec Mario Gattiker et Henri Gétaz
- 02:08:01 : Equilibre des solutions pour l'accord institutionnel - mesures proportionnelles
- 02:13:05 : Solutions trouvées à la hauteur des attentes du Conseil fédéral
- 02:13:20 : Long chemin restant jusqu'à la conclusion d'un accord institutionnel

## **Mise en perspective**

- 02:14:43 : Eclairage mitigé sur la cacophonie londonienne
- 02:16:50 : Exigences de l'UE envers la Suisse en hausse face au Brexit
- 02:18:40 : Europe à plusieurs vitesses mais intérêt commun gagnant
- 02:23:00 : L'Europe est-elle assez démocratique ?
- 02:24:55 : EU-bashing, source de l'euroscpticisme
- 02:27:03 : Retour sur un parcours riche en expériences
- 02:29:00 : Importance de l'analyse précise des situations, de l'engagement personnel, des relations humaines, de l'empathie et des réseaux

02:33:23 : Nécessité de trouver des solutions win-win